

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc



VPW
VinhPhuc Water

**PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ CỦA HĐQT
TRÌNH
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2020**

Vĩnh Yên, năm 2020

Vĩnh Phúc, ngày tháng năm 2020

PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ HĐQT NĂM 2020

Căn cứ theo Điều lệ về tổ chức và hoạt động của Công ty CP cấp thoát nước số 1 Vĩnh Phúc (VPW).

Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông mục tiêu, phương hướng và nhiệm vụ năm 2020 như sau:

Dự báo chung, năm 2020 tình hình kinh tế - xã hội chung cả nước sẽ gặp rất nhiều khó khăn do dịch bệnh Cv19 đã lan rộng khắp toàn cầu. Thị trường tiêu thụ hàng hóa thu hẹp, nhu cầu tiêu dùng giảm sút dẫn đến các hoạt động sản xuất kinh doanh cũng giảm sút trong đó có hoạt động cấp nước. Ở trong nước, mặc dù Chính phủ có nhiều chính sách hỗ trợ nhưng hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp tiếp tục đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức. Bên cạnh đó, Công ty còn có những khó khăn riêng về thiếu nguồn vốn đầu tư để mở rộng phạm vi kinh doanh.

Tuy nhiên qua kết quả kinh doanh năm 2019 và các tháng đầu năm 2020 cùng với quyết tâm của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và tập thể người lao động. Hội đồng quản trị thống nhất đề ra mục tiêu, phương hướng và nhiệm vụ năm 2020 như sau:

1. Mục tiêu : Từng bước phát triển hoạt động kinh doanh trên cơ sở đảm bảo an toàn và có hiệu quả. Đảm bảo cân bằng và phát triển nguồn vốn, hàng năm kinh doanh có lợi nhuận.

2. Định hướng chung:

+ Giữ ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh sản phẩm chính cung cấp nước sạch, thi công lắp đặt các công trình cấp thoát nước.

+ Mở rộng địa bàn kinh doanh: Cung cấp nước sạch cho các khu công nghiệp, cụm công nghiệp trên địa bàn tỉnh.

+ Tập trung khai thác nguồn nước mặt, đảm bảo ổn định nguồn nước thô, đáp ứng đủ nhu cầu của khách hàng.

+ Nghiên cứu áp dụng những tiến bộ khoa học phục vụ cho sản xuất.

3. Kế hoạch cụ thể:

3.1. Kế hoạch SXKD và tài chính:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2020
1	Giá trị sản xuất kinh doanh	Triệu đồng	29.166
-	Giá trị sản xuất nước sạch	Triệu đồng	24.666
-	Giá trị xây lắp	Triệu đồng	4.500
2	Tổng Doanh thu	Triệu đồng	161.088,6
3	Sản lượng nước sản xuất	m ³	16.444.225
4	Sản lượng nước tiêu thụ	m ³	13.813.150
5	Tỷ lệ thất thoát	%	16
6	Lợi nhuận sau thuế TNDN	Triệu đồng	3.189,5
7	Nộp ngân sách	Triệu đồng	10.928,4
8	Phát triển khách hàng	Hộ	3.650
9	Lao động bình quân	Người	235
10	Thu nhập bình quân	Đồng/ tháng	10.000.000

3.2. Kế hoạch đầu tư xây dựng:

- Hoàn thành dự án cấp nước sạch xã Thanh Trù;
- Hoàn thành dự án Tuyến ống cấp nước Dn400 KCN Thăng Long Vĩnh Phúc;
- Hoàn thành dự án Tuyến ống cấp nước dọc QL2B từ KĐT Chùa Hà Tiên đến nút giao đường Hợp Châu – Đồng Tĩnh;
- Hoàn thành dự án Hệ thống cấp nước KCN Thăng Long giai đoạn 2;
- Tham gia đầu tư các dự án công trình cấp nước sạch nông thôn theo quyết định số 1799/QĐ-UBND ngày 27/5/2016 của UBND tỉnh Vĩnh Phúc, cụ thể:
 - + Hệ thống cấp nước sinh hoạt tập trung liên xã Đồng Ích, Tiên Lữ – huyện Lập Thạch.
 - + Cải tạo, nâng cấp công trình cấp nước tập trung xã Như Thụy, huyện Sông Lô.
- Phát triển thêm một số tuyến ống cấp 3 tại các địa phương cụ thể là:
 - + Thành phố Vĩnh Yên
 - + Huyện Tam Dương
 - + Huyện Bình Xuyên
 - + Huyện Lập Thạch
 - + Huyện Yên Lạc
 - + Huyện Vĩnh Tường
 - + Huyện Tam Đảo
- Tăng cường cung cấp nước sạch cho các KCN, khu du lịch trên địa bàn tỉnh.
- Tăng cường công tác chống thất thoát.

4. Định hướng nhiệm vụ của Hội đồng quản trị:

-Tiếp tục củng cố, giữ vững và phát triển thương hiệu, nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp. Tích cực mở rộng thị trường, vùng cấp nước trên địa bàn tỉnh, ứng dụng KHKT vào quản lý, ổn định chất lượng sản phẩm nước sạch, nâng cao chất lượng phục vụ, dịch vụ đặc biệt là khâu chăm sóc và tư vấn khách hàng.

-Nâng cao chất lượng hoạt động của Hội đồng quản trị, tập trung xây dựng và hoàn chỉnh các quy chế quản lý nội bộ như: Quy chế quản lý thương hiệu, nhãn mác; Qui chế lắp đặt đầu nối phát triển khách hàng; Qui chế đối thoại với người lao động; Qui định về nghiệp vụ bàn giao các công trình cấp nước; Sắp xếp lại bộ máy tổ chức.... Phối hợp chặt chẽ, thường xuyên với Ban Tổng Giám đốc để cùng chỉ đạo tổ chức thực hiện tốt các giải pháp nhằm hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch.

-Hoàn thiện quy hoạch, định hướng phát triển Công ty, sắp xếp lại tổ chức hệ thống các công ty liên kết để tạo điều kiện thống nhất phát triển thị trường và tăng khả năng cạnh tranh, tăng tiềm lực tài chính.

-Tập trung phát huy khai thác công suất các dự án đã hoàn thành, khẩn trương đẩy nhanh tiến độ các dự án dở dang để sớm phát huy hiệu quả. Tăng cường công tác chống thất thoát, thất thu nước sạch.

-Chú trọng công tác đào tạo, bồi dưỡng đội ngũ cán bộ quản lý, kỹ thuật, công nhân lành nghề; đảm bảo đời sống, việc làm cho người lao động, bảo đảm sự ổn định và phát triển bền vững của Công ty.

-Phối hợp chặt chẽ, thường xuyên với Ban Tổng Giám đốc điều hành để cùng chỉ đạo tổ chức thực hiện tốt các giải pháp nhằm hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch từng bước nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD của Công ty cổ phần cấp thoát nước số 1 Vĩnh Phúc.



Đỗ Thanh Hải